

A close-up portrait of a woman with dark, curly hair, looking directly at the camera with a slight smile. She has a nose ring and is wearing a white collared shirt. The background is dark and out of focus.

*iba*

**À L'AVANT-GARDE  
DES THÉRAPIES  
POUR LA VIE**

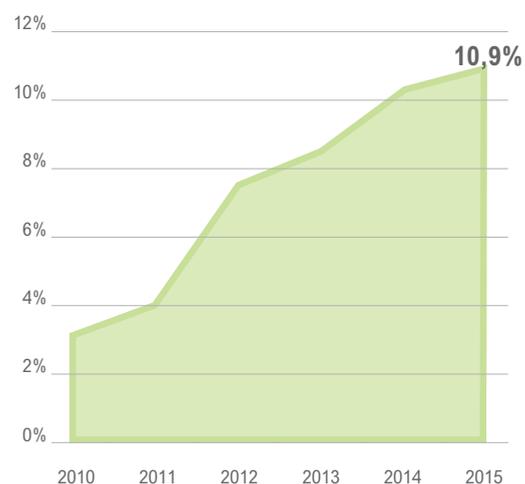
[www.iba-worldwide.com](http://www.iba-worldwide.com)

# Table des matières

Résultat opérationnel 2015 **2** IBA en un coup d'œil **3** IBA à 30 ans **4** Protonthérapie **5**  
 Dosimétrie **12** RadioPharma Solutions **14** Accélérateurs industriels **15**  
 Ressources humaines **16** Responsabilité sociétale de l'entreprise **18** Gouvernance **20**  
 Revue économique **21** La bourse et les actionnaires **22**

## Résultat opérationnel 2015

### ÉVOLUTION REBIT<sup>(3)</sup>/VENTES ET PRESTATIONS



IBA est une société de hautes technologies médicales qui concentre ses activités sur la protonthérapie, la radiopharmacie, les accélérateurs de particules pour l'industrie et la dosimétrie.

IBA est le leader technologique mondial en protonthérapie.

Cotée à la Bourse de Bruxelles.

1 200 employés dans le monde.

IBA rapporte ses activités en deux segments : « Protonthérapie et Autres Accélérateurs » et « Dosimétrie ».

# +22,6%

d'augmentation des revenus en 2015

# 332

## EUR millions

de carnet de commandes en Protonthérapie et Autres Accélérateurs

### RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

	2014 (EUR 000)	2015 (EUR 000)	Variation (EUR 000)	CAGR <sup>(1)</sup> (%) 2014/2015
Ventes & prestations	220 577	270 357	49 780	22,60%
Marge Brute	96 096	113 655		18,30%
REBITDA <sup>(2)</sup>	28 321	33 710	5 389	19,00%
REBITDA/Ventes & prestations	12,80%	12,50%		
REBIT <sup>(3)</sup>	22 932	29 553	6 621	28,90%
REBITDA/Ventes & prestations	10,40%	10,90%		
Résultat net	24 294	61 189	36 895	151,90%

(1) CAGR : taux de croissance annuel moyen.

(2) REBITDA : résultat d'exploitation récurrent avant amortissements des immobilisations et des goodwill, impôts et charges financières.

(3) REBIT : résultat d'exploitation récurrent avant impôts et charges financières.

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ<sup>(1)</sup>

	2010 (EUR 000)	2011 (EUR 000)	2012 (EUR 000)	2013 (EUR 000)	2014 (EUR 000)	2015 (EUR 000)	CAGR <sup>(2)</sup> (%)
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>169 988</b>	<b>203 165</b>	<b>221 106</b>	<b>212 412</b>	<b>220 577</b>	<b>270 357</b>	<b>9,70%</b>
Protonthérapie	82 884	121 157	133 213	121 202	128 488	161 938	14,30%
Autres Accélérateurs	39 086	38 896	38 991	45 387	49 199	54 323	6,80%
Dosimétrie	48 018	43 112	48 902	45 823	42 890	54 096	2,40%

(1) Les chiffres n'incluent aucune activité pharmaceutique.

(2) Taux de croissance annuel moyen.

# IBA en un coup d'œil

**IBA EST LE LEADER MONDIAL DES TECHNOLOGIES DE POINTE EN RADIOTHÉRAPIE ET DIAGNOSTIC DU CANCER. L'EXPERTISE DE L'ENTREPRISE RÉSIDE DANS LE DÉVELOPPEMENT DE TECHNOLOGIES DE PROTONTHÉRAPIE INNOVANTES, FOURNISSANT AU MONDE ONCOLOGIQUE DES ÉQUIPEMENTS D'UNE PRÉCISION INÉGALÉE.**



## IBA SE CONCENTRE SUR TROIS ACTIVITÉS

### PROTONTHÉRAPIE

La protonthérapie est considérée comme le traitement le plus avancé dans la lutte contre le cancer car il cible la tumeur avec une précision inégalée et réduit les effets secondaires. Les protons déposent l'essentiel de leur énergie dans une zone contrôlée avec précision, directement dans la tumeur et sans abîmer les tissus sains environnants.

### DOSIMÉTRIE

IBA propose une gamme complète d'équipements de monitoring et de logiciels permettant aux hôpitaux d'effectuer les vérifications et procédures de calibrage des équipements de radiothérapie et radiologie. La précision est fondamentale lorsqu'il s'agit de radiation. Libérer la dose prescrite, dans une zone précisément définie dans le corps du patient, est absolument crucial. La sécurité du patient et la réussite du traitement en dépendent.

### ACCÉLÉRATEURS DE PARTICULES

À ce jour, IBA a installé plus de 400 accélérateurs sur les cinq continents. La majorité d'entre eux sert à la production de radioisotope pour l'oncologie, la détection du cancer, la neurologie et la cardiologie. Au-delà de l'activité médicale, IBA s'appuie sur son expertise scientifique unique en rayonnement pour développer ses activités dans les secteurs de la stérilisation industrielle et de l'ionisation.

# IBA a 30 ans

Un grand merci à Yves Jongen, qui a créé cette entreprise extraordinaire il y a 30 ans. Félicitations aussi à tous les employés d'IBA qui ont contribué à ce succès. En effet, IBA peut être fière de ses réalisations, de sa culture d'entreprise unique et des défis prometteurs qui l'attendent. Nos succès à venir se reflètent dans la richesse de notre présent.

Les résultats d'IBA en 2015 confortent notre confiance en l'avenir de l'entreprise et de la protonthérapie. Le volume croissant de commandes de systèmes multisalles et, de plus en plus, de systèmes compacts, confirme notre position de leader du marché. Nous pouvons nous attendre à une forte croissance en 2016 et au-delà, étant donné que nous continuons à investir en R&D, dans nos effectifs et à développer notre capacité de production pour répondre à la demande croissante pour

cette nouvelle génération de traitement du cancer.

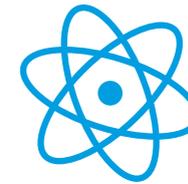
Nous continuons à développer des solutions innovantes en repoussant continuellement les limites de la technologie. Nous partageons nos idées et notre savoir-faire avec nos clients et partenaires, afin d'apporter de nouvelles solutions pour le diagnostic et le traitement du cancer. Nous respectons l'environnement en réduisant notre empreinte carbone. Nous nous soucions du bien-être des patients, de nos employés et de nos parties prenantes, car c'est ensemble que nous réaliserons notre mission de Protéger, Améliorer et Sauver des Vies.



**30**  
Ans  
d'expérience



**1**  
IBA est numéro  
un mondial dans  
ses activités



**+500**  
Ingénieurs



**J'ai reçu de nombreuses lettres de parents de jeunes enfants qui disent: « Si cela n'avait pas été ce traitement, nous aurions perdu notre enfant ». Ce sont des choses que je chéris et que je garde précieusement.**

Yves Jongen



IBA a été fondée en 1986 par Yves Jongen en tant que spinoff de l'UCL



1986

IBA entre à la Bourse de Bruxelles



1998

Premier patient traité dans un centre clinique de protonthérapie IBA au Massachusetts General Hospital (MGH) de Boston



2001

Premier patient traité avec la solution compacte de protonthérapie Proteus®ONE à Shreveport en Louisiane



2014

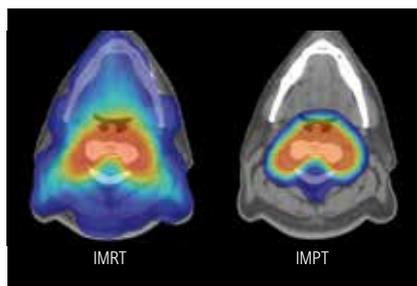
Yves Jongen est Chief Research Officer ainsi qu'un expert en accélérateurs de particules mondialement reconnu

2016

# Protonthérapie

## LA PROTONTHÉRAPIE EST LA FORME DE RADIOTHÉRAPIE LA PLUS AVANCÉE À CE JOUR

Dans les pays développés, quelque 35% des cas de cancers (> 60% aux États-Unis) requièrent une radiothérapie, seule ou combinée à d'autres traitements tels que l'intervention chirurgicale ou la chimiothérapie. Minimiser l'exposition générale des tissus sains a toujours été un aspect important de la radiothérapie. Et c'est là que la protonthérapie offre un véritable avantage et présente un énorme potentiel clinique par rapport aux autres formes de radiothérapie. La protonthérapie réduit les risques de cancers radio-induits ou de troubles de croissance liés à la radioexposition de tissus sains. Elle procure également au patient une meilleure qualité de vie pendant et après le traitement, en

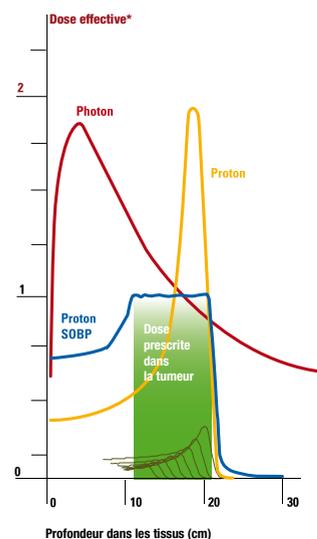


Radiothérapie à Modulation d'Intensité (IMRT) vs Protonthérapie à Modulation d'Intensité (IMPT). Avec l'aimable autorisation d'Elekta.

réduisant considérablement les effets secondaires.

Malheureusement, aujourd'hui, trop peu de patients peuvent bénéficier des avantages de la protonthérapie. En effet, seuls 1% des patients qui suivent une radiothérapie y ont accès. Autrement dit, cela signifie, pour chacun de nous, 1% des êtres qui nous sont chers.

### PIC DE BRAGG\*



\* Les faisceaux de protons libèrent l'essentiel de leur énergie dans une zone réduite au sein de la tumeur, déposant une moindre dose d'entrée et aucune dose de sortie. Cette particularité des faisceaux de protons permet aux médecins de traiter des tumeurs avec une précision, une sécurité et une efficacité inégalées.

NOTRE HISTOIRE EN VIDÉO  
CHAÎNE YOUTUBE IBA



Viggo Mommaerts, 4 ans, traité par protonthérapie

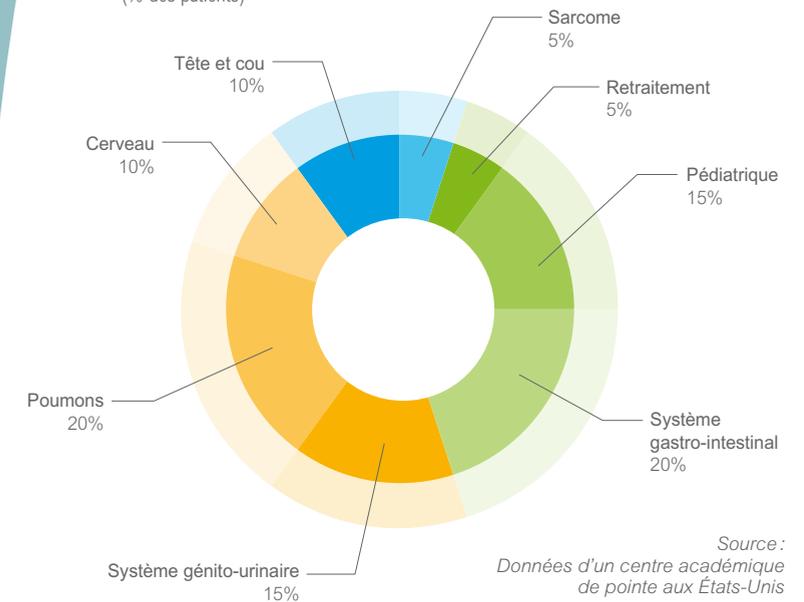
La précision qu'offre la protonthérapie permet de minimiser l'exposition aux radiations, et d'améliorer ainsi la qualité de vie des patients.  
« En tant que parents, la seule chose que nous puissions faire pour Viggo était de rechercher la meilleure thérapie au monde, en vue de préserver au mieux sa qualité de vie après le traitement. »

Valérie Verlinden, mère de Viggo

**RECONNAISSANCE  
CROISSANTE  
DES AVANTAGES  
CLINIQUES LIÉS À  
LA PROTONTHÉRAPIE**



**Répartition typique des indications de cancers traités par protonthérapie**  
(% des patients)



Si aujourd'hui, la protonthérapie représente moins de 1% des traitements en radiothérapie, des études estiment que plus de 17% des patients soignés par radiothérapie auraient avantage à être traités par protonthérapie.

Un grand nombre d'études cliniques sont actuellement en cours. Leurs résultats détermineront l'avenir des applications de la protonthérapie et ouvriront indubitablement les portes d'une nouvelle ère pour les traitements par cette technique.

**APERÇU DES PATIENTS EN RADIOTHÉRAPIE QUI SONT TRAITÉS PAR PROTONTHÉRAPIE**

**1%**

Aujourd'hui

**20%**

Selon rapports et études

**45%**

Selon expérience client



**À terme, la protonthérapie nous permettra de réduire la dose de radiation reçue par les différents organes. Cela diminuera les effets secondaires aigus que les patients pourraient développer durant le traitement, ainsi que les épisodes de toxicité subaiguë qui pourraient survenir peu après la fin de la thérapie et les complications à long terme. Au total, les patients toléreront mieux leur traitement et bénéficieront d'une meilleure qualité de vie, plus longtemps.**

Dr. Brad Hoppe, Associate Professor in the Department of Radiation Oncology, UF Health Proton Therapy Institute

**POUR PLUS D'INFORMATIONS**

sur l'efficacité clinique de la protonthérapie, veuillez nous contacter afin de recevoir (en anglais) :

- IBA Selected Proton Therapy Biography (08-15) ;
- IBA Series of Whitepapers.

Ou téléchargez-les sur:

<http://www.iba-protontherapy.com/>

## LA PERTINENCE CLINIQUE DE LA PROTONTHÉRAPIE



Rencontre des utilisateurs de systèmes de protonthérapie IBA, 2016



IBA a toujours défendu une culture de la collaboration et du partage d'informations. Dans cet esprit, l'entreprise a mis à profit son engagement permanent avec les équipes cliniques expérimentées de centres de protonthérapie partout dans le monde, afin de compiler l'information disponible sur les développements et données récents.

En 2015, IBA a lancé une série de livres blancs consacrés à la protonthérapie en oncologie. Cette série propose une compilation d'informations sur les pratiques actuelles, les opportunités et les défis de la protonthérapie en oncologie. Au-delà de la mise à disposition d'informations générales sur la protonthérapie, ces livres blancs présentent un aperçu de données et de résultats sur des indications spécifiques à l'attention des parties prenantes en radiothérapie oncologique dans le monde.

IBA a publié deux livres blancs en 2015. Le premier donne une introduction générale de la protonthérapie. Le second propose un aperçu de la littérature sur la protonthérapie en oncologie pédiatrique. Plus de dix livres blancs donnant des conseils spécifiques suivront, afin de décrire les bénéfices de la protonthérapie pour une série d'indications, parmi lesquelles les tumeurs malignes au niveau de la base du cou, les tumeurs oculaires, le cancer du poumon et le lymphome de Hodgkin.

Par ailleurs, avec le nombre croissant de centre de protonthérapie en opération, le nombre de données cliniques sur la protonthérapie augmente rapidement. En 2015, 311 études scientifiques sur la protonthérapie ont été publiées.



**Le Docteur Indelicato estime que les équipes multidisciplinaires en oncologie pédiatrique dans le monde reconnaissent désormais la protonthérapie comme une avancée légitime dans le traitement de diverses tumeurs chez les enfants. « Associer la guidance par l'image Cone Beam Computed Tomography (CBCT) aux propriétés balistiques des protons, représente une nouvelle avancée, qui fait de la protonthérapie une modalité bien meilleure que les accélérateurs linéaires. »**



**Dr Indelicato**, Associate professor, department of radiation oncology University of Florida, White Paper Pediatrics



**« Le Texas Center for Proton Therapy est fier de faire partie d'un si grand réseau de centres de protonthérapie. La dernière rencontre des utilisateurs des systèmes de protonthérapie IBA démontre le leadership de cette société et son engagement à améliorer la vie des patients grâce à ce mode de traitement avancé. Dans ce cadre, nous avons hâte de poursuivre notre partenariat avec IBA. »**

**Dr Andrew Lee**, Medical Director, Texas Center for Proton Therapy

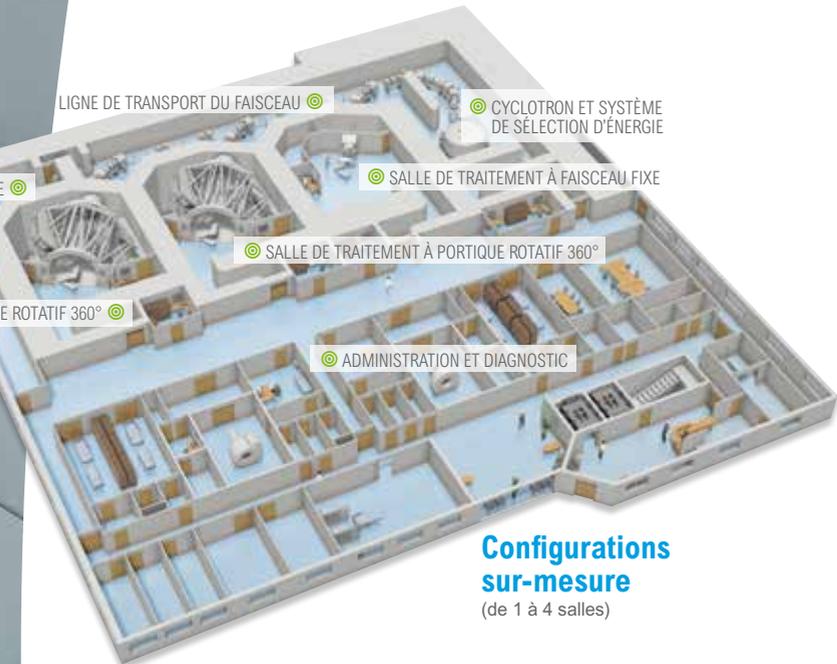
**CHANGER LA MANIÈRE  
DONT ON TRAITE  
LE CANCER**



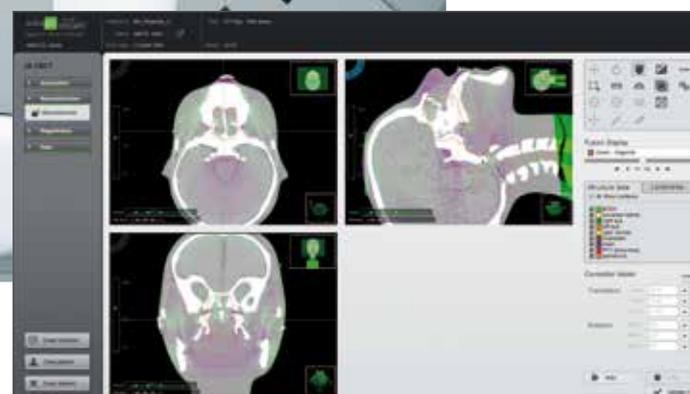
**Proteus®PLUS**

Proteus®PLUS est une solution de protonthérapie unique, destinée aux centres de référence en oncologie qui doivent répondre aux besoins de traitements d'un nombre élevé et croissant de patients. Elle permet de renforcer la réputation clinique de l'hôpital dans le traitement du cancer. Ses fonctionnalités de pointe peuvent être configurées afin d'apporter une solution sur-mesure qui réponde aux objectifs cliniques, de recherche et professionnels.

- ◎ LIGNE DE TRANSPORT DU FAISCEAU
- ◎ CYCLOTRON ET SYSTÈME DE SÉLECTION D'ÉNERGIE
- ◎ SALLE POUR LA RECHERCHE
- ◎ SALLE DE TRAITEMENT À FAISCEAU FIXE
- ◎ SALLE DE TRAITEMENT À PORTIQUE ROTATIF 360°
- ◎ SALLE DE TRAITEMENT À PORTIQUE ROTATIF 360°
- ◎ ADMINISTRATION ET DIAGNOSTIC



**Configurations sur-mesure**  
(de 1 à 4 salles)



*adapt Treatment Suite est une plateforme logicielle modulaire qui offre un environnement de traitement entièrement intégré, afin d'assurer une protonthérapie sécurisée et efficace.*

## GRÂCE À IBA, LA PROTONTHÉRAPIE DEVIENT PLUS ACCESSIBLE



IBA s'est beaucoup investie dans la recherche et le développement d'approches en vue de minimiser les coûts de la protonthérapie et de la rendre plus accessible à tous les patients atteints de cancers.

En phase avec cet engagement, *Proteus®ONE* est une solution à salle unique de traitement compacte, moins onéreuse, qui est également plus aisée à installer, à manipuler et à financer.

*Proteus®ONE* offre aussi la dernière avancée en matière de protonthérapie, la thérapie guidée par imagerie.

Celle-ci combine la précision de dosage de la technologie du Pencil Beam Scanning (PBS) à la précision tridimensionnelle du Cone Beam Computed Tomography (CBCT), permettant aux praticiens de cibler plus précisément les cellules cancéreuses.

La solution *Proteus®ONE* est inspirée de pratiques cliniques quotidiennes. Sa conception, centrée sur le patient, a été développée en collaboration avec Philips Healthcare, afin d'offrir au patient un environnement apaisant tout en aidant l'équipe médicale à travailler de façon plus efficace.

Grâce à *Proteus®ONE*, la protonthérapie devient accessible à un plus grand nombre de patients dans le monde. L'intérêt pour cette solution compacte s'est rapidement propagé. Fin 2015, 11 solutions *Proteus®ONE* avaient déjà été commandés.



**Solution compacte à salle unique**



Viggo Mommaerts, 4 ans, traité par protonthérapie, et sa famille

« Nous souhaitons faire passer le message dans le monde : il existe une alternative à la radiothérapie. »  
« À Noël, le médecin de Viggo nous a adressé un e-mail, expliquant qu'il avait vu que le cerveau de Viggo se développait normalement. C'était une nouvelle fantastique. »

Steve Mommaerts, père de Viggo

**IBA RENFORCE  
ENCORE SA POSITION  
DE LEADER  
DU MARCHÉ**



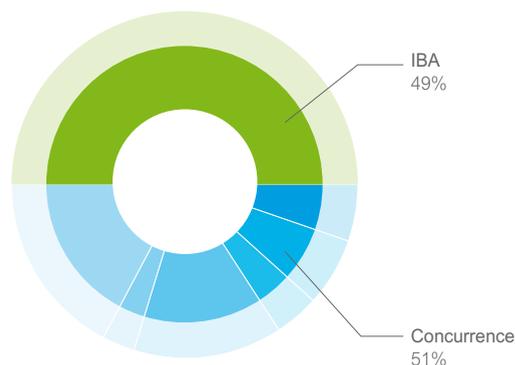
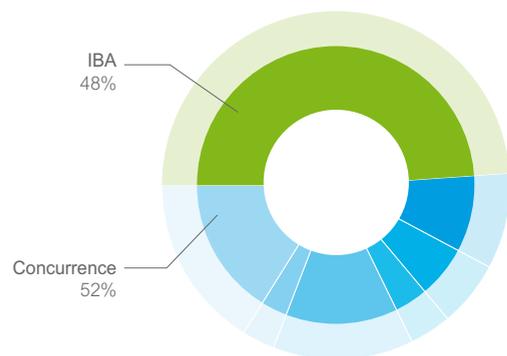
La protonthérapie constitue la principale source de croissance d'IBA, particulièrement depuis que l'entreprise jouit d'une position de leader incontesté du marché mondial. Plus de la moitié des traitements de protonthérapie dans le monde sont effectués sur des systèmes IBA.

**+30** Ans d'expérience  
**+100** Salles vendues  
**50 000** Patients traités

**VENTES DE SALLES DE PROTONTHÉRAPIE**

Total des ventes de salles

Total de ventes de centres

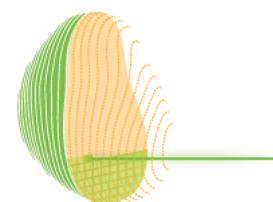


**IBA DÉPLOIE  
DES SOLUTIONS  
TECHNOLOGIQUES  
OFFRANT UNE  
IMPORTANTE VALEUR  
AJOUTÉE CLINIQUE**

IBA continue de proposer les technologies les plus avancées à ses clients et maintient sa position inégalée en matière d'innovation technologique en protonthérapie.

**LA TECHNOLOGIE PBS**

La technologie du Pencil Beam Scanning (PBS) permet de modéliser avec précision la dose dans les volumes complexes.



Le PBS sculpte la dose afin de peindre le volume ciblé, une couche à la fois, pixel par pixel.

Le PBS est un mode de diffusion de faisceaux de protons. Le faisceau de protons peint le volume ciblé, pixel par pixel, afin de correspondre avec précision à la forme de la tumeur. Cette technologie permet de modéliser la dose avec des niveaux très élevés de conformité et d'uniformité, même pour les tumeurs aux formes complexes. Le PBS aide à augmenter le nombre d'indications cliniques en faveur de la protonthérapie et contribue à minimiser la dose totale de radiation.

**IMAGERIE**

Les outils de mesure sont importants pour maximiser l'efficacité de la radiothérapie, et leur amélioration permet d'accroître la précision de la protonthérapie de manière significative. Par exemple, grâce aux technologies CBCT, il est possible d'obtenir une image directement dans la salle de traitement, alors que les caméras gamma aident à vérifier la portée des rayons. Afin de développer davantage ces solutions, IBA s'appuie sur plusieurs partenariats, comme celui avec Philips dans le domaine du diagnostic par imagerie médicale.

# La protonthérapie IBA dans le monde

## AMÉRIQUE DU NORD

● Proteus®PLUS  
● Proteus®ONE



**NORTHWESTERN MEDICINE  
CHICAGO PROTON CENTER**  
Warrenville, IL, USA  
*Traite depuis 2014*



**THE PROTON THERAPY CENTER LLC  
(TPTC) PROVISION HEALTHCARE**  
Knoxville, TN, USA  
*Traite depuis 2014*



**MASSACHUSETTS GENERAL HOSPITAL  
BURR PROTON THERAPY CENTER**  
Boston, MA, USA  
*Traite depuis 2001*



**UNIVERSITY OF FLORIDA  
PROTON THERAPY INSTITUTE**  
Jacksonville, FL, USA  
*Traite depuis 2006*



**UNIVERSITY OF PENNSYLVANIA  
HEALTH SYSTEM ROBERTS  
PROTON THERAPY CENTER**  
Philadelphia, PA, USA  
*Traite depuis 2010*



**PROCURE PROTON THERAPY  
CENTER IN OKLAHOMA CITY**  
Oklahoma City, OK, USA  
*Traite depuis 2009*



**SCCA PROTON THERAPY  
A PROCURE CENTER**  
Seattle, WA, USA  
*Traite depuis 2013*



**TEXAS CENTER  
FOR PROTON THERAPY**  
Dallas, TX, USA  
*Traite depuis 2015*



**HAMPTON UNIVERSITY  
PROTON THERAPY INSTITUTE**  
Hampton, VA, USA  
*Traite depuis 2010*



**WILLIS-KNIGHTON  
CANCER CENTER**  
Shreveport, LA, USA  
*Traite depuis 2014*



**PROCURE PROTON  
THERAPY CENTER**  
Somerset, NJ, USA  
*Traite depuis 2012*



**BEAUMONT  
HEALTH SYSTEM**  
Royal Oak, MI, USA  
*Ouverture en 2017*



**BAPTIST HEALTH  
SOUTH FLORIDA**  
Miami, FL, USA  
*Ouverture en 2018*



**INDIANA UNIVERSITY HEALTH  
PROTON THERAPY CENTER**  
Bloomington, IN, USA

## AMÉRIQUE DU SUD



**INSTITUTO DE ONCOLOGIA  
ANGEL ROFFO HOSPITAL**  
Buenos Aires, Argentina  
*Ouverture en 2018*

## EUROPE



**WESTDEUTSCHES  
PROTONENTHERAPIEZENTRUM  
ESSEN (WPE)**  
Essen, Germany  
*Traite depuis 2013*



**PROTON THERAPY CENTER  
CZECH S.R.O.**  
Prague, Czech Republic  
*Traite depuis 2012*



**AZIENDA PROVINCIALE PER I  
SERVIZI SANITARI (APSS)**  
Trento, Italy  
*Traite depuis 2014*



**CENTRE DE PROTONTHÉRAPIE  
DE L'INSTITUT CURIE**  
Paris (Orsay), France  
*Traite depuis 2009*



**CENTRE ANTOINE  
LACASSAGNE**  
Nice, France  
*Ouverture en 2016*



**SKANDIONKLINIKEN**  
Uppsala, Sweden  
*Traite depuis 2015*



**BRONWICE CYCLOTRON  
CENTER**  
Kraków, Poland  
*Traite depuis 2011*



**UNIVERSITÄTKLINIKUM  
CARL GUSTAV CARUS**  
Dresden, Germany  
*Traite depuis 2014*



**FEDERAL HIGH-TECH  
MEDICAL CENTER**  
Dimitrovgrad, Russia, Europe  
*Ouverture en 2018*



**CYCLHAD (CYCLOTRON FOR  
HADRON THERAPY)**  
Caen, France  
*Ouverture en 2017*



**UNIVERSITAIR MEDISCH  
CENTRUM GRONINGEN (UMCG)**  
Groningen, The Netherlands  
*Ouverture en 2018*



**PROTON PARTNERS  
INTERNATIONAL**  
United Kingdom (London,  
Newport (Wales), Newcastle)  
*Ouverture en 2018*

## ASIE



**NATIONAL CANCER CENTER**  
Ilsan, Korea  
*Traite depuis 2007*



**GUANGDONG HENGJU MEDICAL  
TECHNOLOGIES CO. LIMITED**  
Guangzhou, China  
*Ouverture en 2018*



**APOLLO  
PROTON THERAPY CENTER**  
Chennai, India  
*Ouverture en 2016*



**ZHUOZHOU  
PROTON THERAPY CENTER**  
Hebei, China  
*Ouverture en 2017*



**WANJIE  
PROTON THERAPY CENTER**  
Zibo, China  
*Traite depuis 2004*



**CCH TAIPEI  
PROTON THERAPY CENTER**  
Taipei, Taiwan  
*Ouverture en 2017*



**JAPAN PROTEUS® ONE SITE 1**  
Japan  
*Ouverture en 2017*



**JAPAN PROTEUS® ONE SITE 2**  
Japan  
*Ouverture en 2017*

Cette carte a été mise à jour en décembre 2015.

# Dosimétrie

**IBA PROPOSE UNE GAMME COMPLETE DE SOLUTIONS INNOVANTES POUR L'ASSURANCE QUALITÉ ET LES PROCÉDURES DE CALIBRATION POUR LA RADIOTHÉRAPIE ET L'IMAGERIE MÉDICALE**

Dans chacune de ces applications, les radiations doivent être utilisées avec précaution. Alors que pour l'imagerie médicale, l'objectif est avant tout de minimiser les doses auxquelles sont soumis les patients - tout en maintenant la qualité de l'image - en radiothérapie, par contre, il s'agit d'exposer les cellules cancéreuses à un maximum de rayons destructeurs, avec une précision millimétrique, tout en réduisant au

maximum l'exposition des cellules saines.

Avec ses 10 000 clients dans le monde, IBA Dosimétrie est le leader du marché et fournit aux professionnels de la santé des solutions haut de gamme pour mesurer et analyser les doses de radiation reçues par les patients. Les spécialistes des soins de santé étant de plus en plus exigeants quant à la sécurité des patients, la demande en solutions de dosimétrie et d'assurance qualité, tant en radiothérapie conventionnelle, en protonthérapie qu'en imagerie médicale, va évoluer au même rythme que celle des marchés d'équipements de radiothérapie et d'imagerie médicale.



**N°1**

Mondial

**10 000**

Utilisateurs dans le monde

**Iba** Dosimétrie



*« En tant que physicien, la sécurité des patients est pour moi le principal objectif lors du traitement. L'équipement QA d'IBA et les formations m'offrent l'assurance de dispenser le traitement de la meilleure qualité qui soit. »*

**Phd. Matthias Dierl**, Chief Medical Physicist  
Radiation Therapy, MVZ Klinikum Bayreuth GmbH

*Dr Lutz Müller, Senior Physicist Director International Competence Center  
et Phd. Matthias Dierl, Chief Medical Physicist Radiation Therapy*

**LEADER DE L'ASSURANCE  
QUALITÉ EN RADIOTHÉRAPIE  
ET RADIOLOGIE**



### **myQA®**

En intégrant toutes les données relatives au contrôle qualité dans une seule plateforme logicielle, myQA® définit une nouvelle norme d'efficacité des flux d'informations. Cette plateforme offre un aperçu complet du département de radiothérapie et connecte les différents utilisateurs de sorte que les nouvelles méthodes de traitement soient utilisées de manière plus rapide et plus sûre, pour accroître la sécurité du patient lors du traitement. Cette plateforme logicielle permet aux physiciens et aux dosimétristes d'effectuer des opérations de contrôle qualité plus efficaces pour leur département mais aussi pour leurs hôpitaux satellites et partenaires.



# RadioPharma Solutions

## UN MEILLEUR DIAGNOSTIC POUR DES STRATEGIES DE TRAITEMENTS PLUS PERFORMANTES

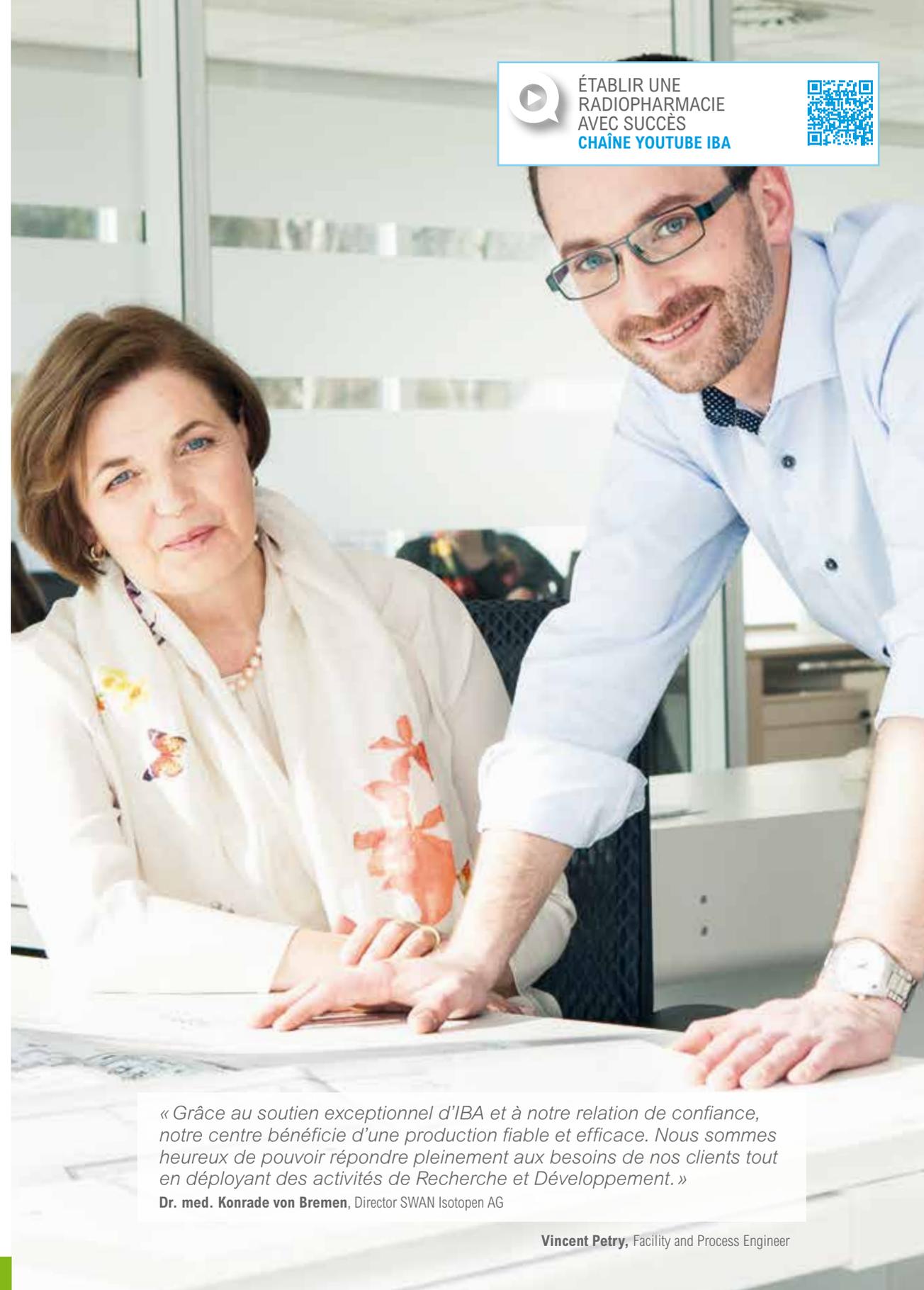
En s'appuyant sur son expertise dans la construction de centres de production de radiopharmaceutiques médicaux, l'équipe d'IBA RadioPharma Solutions assiste les départements de médecine nucléaire et les centres de distribution de produits radiopharmaceutiques dans la conception, la construction et la gestion de leur radiopharmacie. Acheter un cyclotron n'est que la première étape d'un projet complexe qui requiert l'intégration de nombreux composants

et équipements auxiliaires afin de rendre la radiopharmacie complètement opérationnelle et performante.

IBA RadioPharma Solutions a déjà installé 250 cyclotrons et 475 modules de chimie dans le monde. Les perspectives de croissance pour IBA et les cyclotrons de moyenne et haute énergie sont très positives au vu de la demande croissante en radiopharmaceutiques pour le diagnostic de maladies graves dans le monde, et notamment dans les pays émergents.

**N°1**  
Moyenne et  
haute énergie

**250**  
Cyclotrons  
vendus



« Grâce au soutien exceptionnel d'IBA et à notre relation de confiance, notre centre bénéficie d'une production fiable et efficace. Nous sommes heureux de pouvoir répondre pleinement aux besoins de nos clients tout en déployant des activités de Recherche et Développement. »

**Dr. med. Konrade von Bremen**, Director SWAN Isotopen AG

**Vincent Petry**, Facility and Process Engineer



IBA-MEDISCAN:  
PLUS QU'UNE SIMPLE  
COLLABORATION  
CHAÎNE YOUTUBE IBA



# Accélérateurs industriels

## STÉRILISATION DE DISPOSITIFS MÉDICAUX PAR FAISCEAU D'ÉLECTRONS ET RAYONS X

Leader mondial en matière d'accélérateurs d'électrons et de protons, IBA Industrial se focalise sur deux marchés : la stérilisation de dispositifs médicaux et l'amélioration des propriétés physiques de polymères (réticulation).

Pour le marché de la stérilisation, IBA propose une offre différenciée et innovante basée sur le *Rhodotron*®. Les solutions d'IBA permettent aux clients de stériliser des dispositifs médicaux soit par rayons X soit par faisceau d'électrons et propose, dès lors, une alternative aux technologies

traditionnelles qui utilisent des composants chimiques ou radioactifs.

Le marché de la réticulation des polymères est principalement soutenu par le secteur automobile. Le traitement de l'isolant des câbles électriques par électrons permet de réduire l'encombrement et le poids des câbles réduisant ainsi la consommation des véhicules.

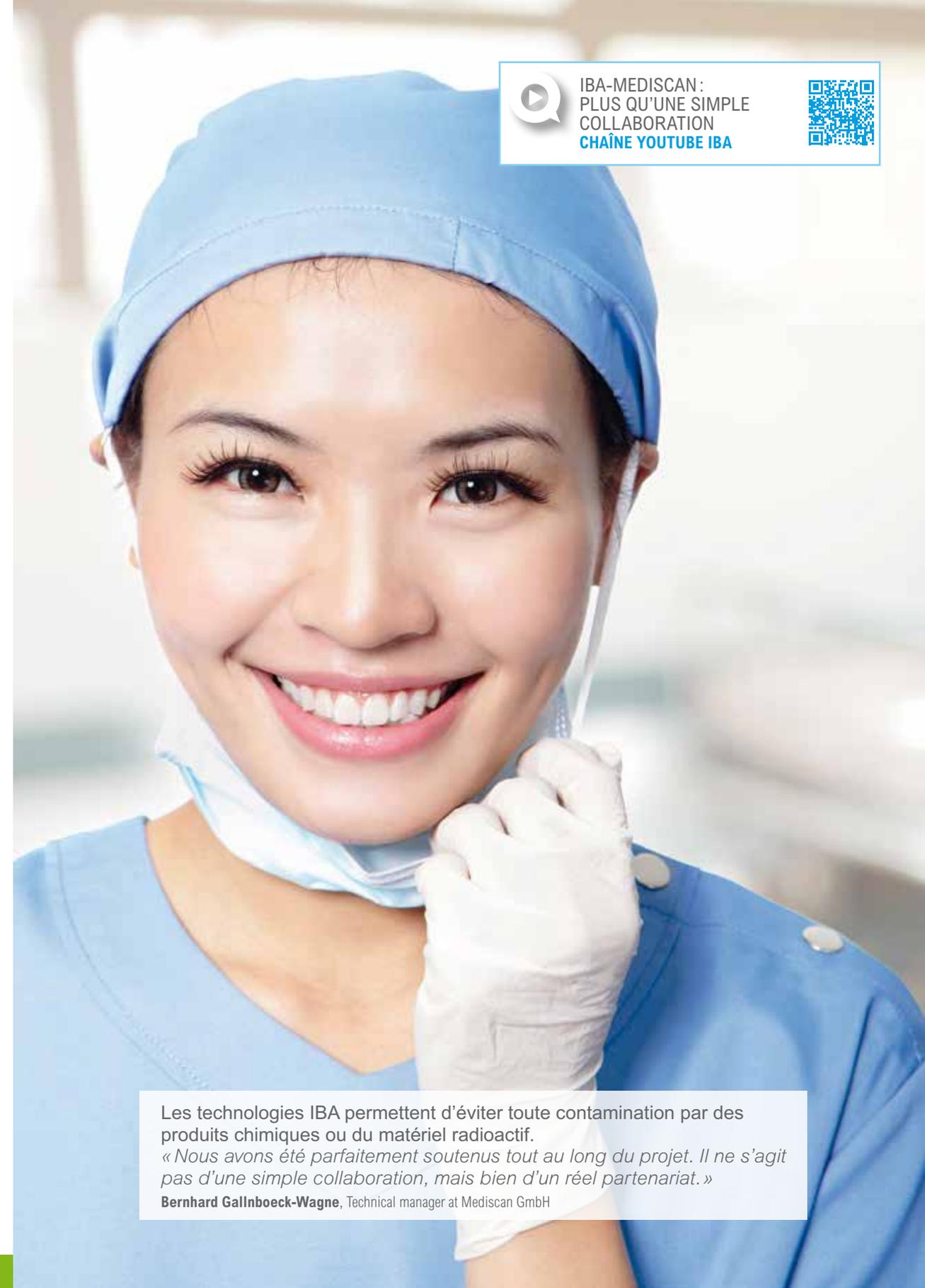
Grâce à son expertise et ses produits uniques, IBA Industrial développe d'autres solutions innovantes comme le contrôle de cargos par rayons X.

Plus de 250 accélérateurs d'IBA Industrial sont actuellement utilisés dans le monde.



**N°1**  
Mondial  
**250**  
Accélérateurs  
industriels IBA

*Iba* Accélérateurs industriels



Les technologies IBA permettent d'éviter toute contamination par des produits chimiques ou du matériel radioactif.  
« Nous avons été parfaitement soutenus tout au long du projet. Il ne s'agit pas d'une simple collaboration, mais bien d'un réel partenariat. »

**Bernhard Gallnboeck-Wagne**, Technical manager at Mediscan GmbH

# Ressources humaines

## DES HOMMES ET DES FEMMES, CLÉS DU SUCCÈS D'IBA

IBA est une entreprise qui innove, stimule et croit en son personnel. IBA s'engage à fournir des technologies d'excellence qui profitent à la collectivité, à ses collaborateurs à travers le monde.

IBA profite de la très grande fidélité de son personnel. Chaque employé sait qu'il travaille pour une entreprise

internationale qui donne la possibilité à ses employés d'avoir un impact réel dans la lutte contre le cancer.

Ce sont des experts de haut niveau, des hommes et des femmes de talent qui, par leur engagement, leur formation continue et leur expérience accumulée, font la différence afin de fournir, partout dans le monde, des technologies inégalées qui ont pour but de sauver des vies.



DÉCOUVREZ LA PROMESSE D'IBA  
CHAÎNE YOUTUBE IBA



Une entreprise qui crée, innove, stimule et croit passionnément en son personnel. Une entreprise qui s'engage envers la collectivité, le monde en général mais aussi, et surtout, envers ses collaborateurs.

**Protéger, Améliorer et Sauver davantage de Vies! Tel est l'objectif de notre nouvelle organisation. Pour développer nos activités, nous devons faire progresser notre mission.**

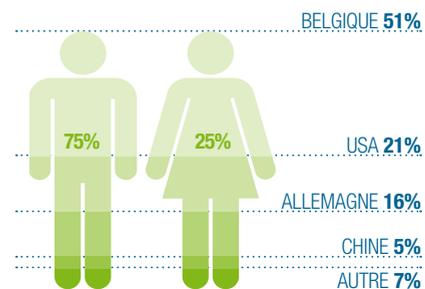
# 1 200

Employés à travers le monde

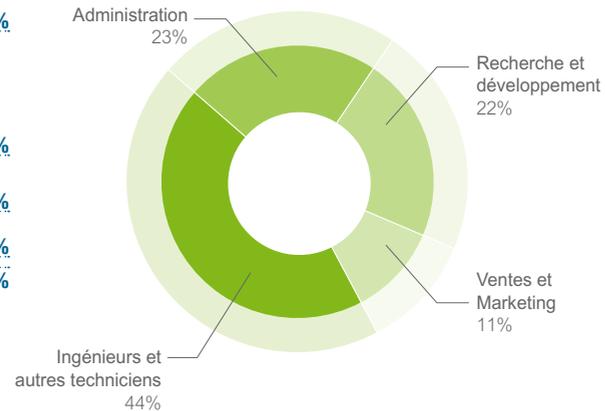
Ce qui a fait jusqu'ici notre succès, c'est la façon dont nous travaillons et partageons nos valeurs, notre état d'esprit et nos comportements. En un mot: notre culture. Nous sommes très fiers de la culture d'entreprise d'IBA aujourd'hui, parce qu'elle favorise la collaboration et l'implication de chacun. Nous encourageons la flexibilité dans tous nos processus: l'innovation et le dynamisme sont inhérents à la poursuite de nos ambitions.

Parce que toute organisation est portée par les individus qui la composent. Parce que la culture est ce qui donne de l'énergie aux gens. Nous devons aussi faire évoluer cette culture, et déployer de nombreux efforts pour analyser son rôle de facilitateur des ambitions de l'entreprise et sa pertinence dans le cadre d'une organisation plus grande. Pour Protéger, Améliorer et Sauver davantage de Vies!

## EMPLOYÉS IBA DANS LE MONDE



## TYPES DE FONCTION



“Merci”

## IBA recrute 400 ingénieurs

Repoussons ensemble les limites de l'innovation et développons les nouvelles technologies pour le traitement du cancer. Prêt(e) à relever le défi? [www.ibarecrute.be](http://www.ibarecrute.be)



# Responsabilité sociétale de l'entreprise



## UN PROGRAMME DURABLE

Depuis sa création, IBA se soucie de ses employés mais également des questions environnementales et de la collectivité dans laquelle elle évolue. En 2015, IBA a mis en place un nouveau programme de développement durable en vue de concrétiser davantage sa volonté de placer l'environnement et la collectivité au cœur de sa stratégie d'entreprise. Ce nouveau programme a aussi pour ambition de structurer les différentes démarches et initiatives existantes.

## INTERNALISER LES EXTERNALITÉS

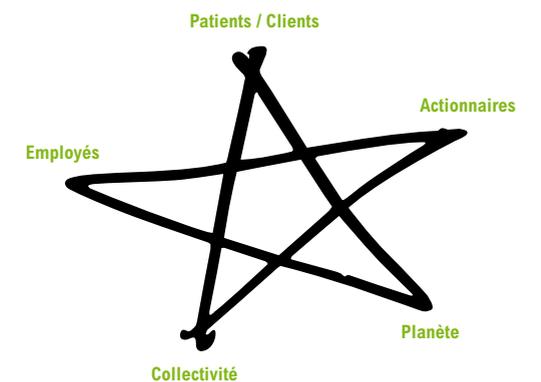
Quelle est l'ambition de ce programme à long terme?

À la suite d'un exercice de mesure de l'impact des activités d'IBA sur l'environnement (les externalités), il en ressort que l'essentiel de cet impact consiste en l'émission de gaz à effet de serre. L'incidence sur l'environnement a été chiffrée afin de définir un budget qui financera des projets internes à l'entreprise, permettant de compenser son impact sur l'environnement et la collectivité. C'est en cela qu'IBA internalise ses externalités.

Pour répondre aux externalités identifiées par des analyses de l'empreinte carbone de la société, différents projets ont vu le jour. Ils couvrent des domaines variés :

1. L'amélioration des produits IBA afin de réduire la consommation d'énergie de ses cyclotrons.

2. La réduction de consommation énergétique de nos bâtiments grâce à des panneaux photovoltaïques placés sur le toit de notre hall de montage à Louvain-la-Neuve.
3. Des études d'évaluation et de monitoring afin de veiller à réduire l'impact environnemental de nos processus industriels.
4. L'organisation d'événements d'éducation et de sensibilisation des employés afin de les encourager à adopter des comportements respectueux de la planète.
5. Le développement de solutions de mobilité douce via des offres de covoiturage, de transport en commun et d'achat de vélos pliables ou électriques.
6. Le développement d'initiatives relatives aux aliments biologiques, via l'organisation d'un marché de Noël biologique, de jardins sauvages favorisant la conservation de la biodiversité, etc.



*Chaque projet est décidé dans le respect des intérêts de toutes les parties prenantes de l'entreprise.*

**UNE RESPONSABILITÉ  
POUR LES GÉNÉRATIONS  
FUTURES ET  
LA COLLECTIVITÉ**



**+60**

Stagiaires

Le programme de développement durable ne porte pas uniquement sur l'impact environnemental de ses activités, il comprend aussi des initiatives pour la collectivité et les générations futures.

IBA s'est, par exemple, associé avec d'autres grandes entreprises européennes pour lancer le programme « All 4 Youth ». Ce programme vise à contribuer à la formation et à favoriser l'intégration dans le monde du travail de jeunes diplômés en Europe en proposant de nombreuses offres de stages (60 jeunes diplômés ont profité de ces offres en 2015 chez IBA).

Enfin, et en ligne avec sa mission de « Protéger, Améliorer et Sauver des Vies », IBA soutient plusieurs associations et initiatives de ses employés dans la lutte contre le cancer ou l'accompagnement de patients, comme IBA Sailing Team, Golf Against Cancer, des collectes de sang et d'autres événements sportifs.



# Management Team



De gauche à droite: Jean-Marc Bothy (Chief Financial Officer), Yves Jongen (Founder & Chief Research Officer), Frédéric Nolf (Chief Human Resources and Sustainability Officer), Olivier Legrain (Chief Executive Officer), Rob Plompen (Président IBA Dosimetry).

# Conseil d'administration



De gauche à droite - Debout: Yves Jongen, Sybille van den Hove, Eric De Lamotte, Jeroen Cammeraat.  
Assis: Marcel Miller, Olivier Legrain, Pierre Mottet, Kathleen Vandeweyer, Dr Mary Gospodarowicz.

# Revue économique

IBA a enregistré une hausse de ses revenus de 22,6% à EUR 270 millions en 2015 (2014: EUR 220,6 millions). À taux de change constant, la croissance aurait été de 17,0%.

Le résultat d'exploitation récurrent avant impôts et charges financières (REBIT) a continué à s'améliorer par rapport à 2014, grâce à la croissance et aux avantages tirés de la mise en œuvre du programme de productivité et d'efficacité de l'entreprise. Le REBIT de l'entreprise a augmenté de 28,9% en 2015 à EUR 29,6 millions par rapport à EUR 22,9 millions en 2014.

Les flux de trésorerie opérationnels se sont élevés à EUR 45,4 millions en 2015. Les flux de trésorerie des activités d'investissement ont été positifs d'EUR 5,5 millions.

La position de trésorerie nette en fin d'année s'élève à EUR 50 millions, ce qui représente une nette amélioration par rapport aux EUR 5,3 millions fin 2014.

## PRÉVISIONS

En 2016, IBA s'attend à réaliser une croissance de ses revenus de plus de 20%, et une croissance à deux chiffres est prévue par la suite.

L'entreprise s'attend à ce que sa marge opérationnelle s'élève à 11% en 2016, pour ensuite augmenter à 13% - 15% d'ici 2018. La dette nette devrait rester limitée au cours des années à venir. Même avec les investissements nécessaires dans les avancées technologiques de la protonthérapie pour maintenir sa place de leader dans ce domaine, IBA prévoit un ratio de distribution de dividendes de 30% dans le futur.

## RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

	2014 (EUR 000)	2015 (EUR 000)	Variation (EUR 000)	CAGR(1) (%) 2014/2015
Ventes & prestations	220 577	270 357	49 780	22,60%
Marge Brute	96 096	113 655		18,30%
REBITDA	28 321	33 710	5 389	19,00%
REBITDA/Ventes & prestations	12,80%	12,50%		
REBIT	22 932	29 553	6 621	28,90%
REBITDA/Ventes & prestations	10,40%	10,90%		
Résultat net	24 294	61 189	36 895	151,90%

## AUTRES CHIFFRES CLÉS

	2014	2015	Variation (EUR 000)	CAGR(1) (%) 2014/2015
Dépenses d'investissement	4 954	4 305	-649	-13,10%
Frais de recherche et développement	22 912	26 747	3 835	16,70%
Fonds propres	107 526	163 632	56 106	52,20%
Trésorerie nette (1)	5 301	50 041	44 740	844,00%
Passif courant	158 442	205 866	47 424	29,90%
Total de l'actif	307 056	395 352	88 296	28,80%
Return on Equity	22,60%	37,40%		
Return on Capital Employed (ROCE)	15,40%	15,60%		
Cours de l'action au 31 décembre (Euro)	14,34	33,9		136,40%
Nombre d'actions	28 393 804	29 115 067		2,50%
Résultat net par action (EPS)-(Euro par action)	0,86	2,1		
Price/Earnings	16,76	16,13		
Capitalisation boursière (2)	407 167	987 001		
Valeur comptable par action (Euro par action)	3,79	5,62		
Dividende par action	0,17	1,39		
Valeur de l'entreprise (3)	401 866	936 960		133,20%
EV/REBITDA	14,2	27,8		95,90%
Effectifs au 31 décembre	1 071	1 175	104	9,70%

## ACTIVITÉS POURSUIVIES

### PROTONTHÉRAPIE ET AUTRES ACCÉLÉRATEURS

	2014 (EUR 000)	2015 (EUR 000)	Variation (EUR 000)	Variation %
<b>Ventes nettes</b>	<b>177 687</b>	<b>216 261</b>	<b>38 574</b>	<b>21,7%</b>
- Protonthérapie	128 488	161 938	33 450	26,0%
- Autres Accélérateurs	49 199	54 323	5 124	10,4%

<b>REBITDA</b>	<b>24 148</b>	<b>25 270</b>	<b>1 122</b>	<b>4,6%</b>
% des ventes	13,6%	11,7%		
<b>REBIT</b>	<b>19 516</b>	<b>21 956</b>	<b>2 440</b>	<b>12,5%</b>
% des ventes	11,0%	10,2%		

### DOSIMÉTRIE

<b>Ventes nettes</b>	<b>42 890</b>	<b>54 096</b>	<b>11 206</b>	<b>26,1%</b>
- Dosimétrie	42 890	54 096	11 206	

<b>REBITDA</b>	<b>4 173</b>	<b>8 440</b>	<b>4 267</b>	<b>102,3%</b>
% des ventes	9,7%	15,6%		
<b>REBIT</b>	<b>3 417</b>	<b>7 597</b>	<b>4 180</b>	<b>122,3%</b>
% des ventes	8,0%	14,0%		

(1) Trésorerie et équivalents de trésorerie diminués des dettes à long-terme et court-terme.

(2) Le cours de l'action au 31 décembre multiplié par le nombre d'actions.

(3) Capitalisation boursière diminuée de la trésorerie nette.

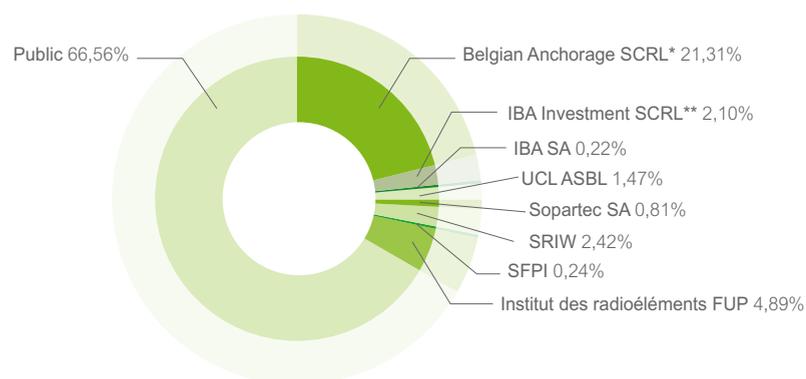
# La bourse et les actionnaires

L'action IBA est cotée sur le marché continu Euronext de Bruxelles (compartiment B depuis le 17 janvier 2013). Elle a été introduite en bourse le 22 juin 1998 au cours (ajusté pour split de 5 pour 1 intervenu en juin 1999) d'EUR 11,90.

L'action IBA a clôturé à EUR 33,90 au 31 décembre 2015.

Le nombre total de warrants en circulation au 31 décembre 2015 est de 1 272 312 warrants. Comme mentionné ci-dessus, les Obligations RC ne peuvent plus être converties depuis le 31 décembre 2015. Il n'y a donc plus d'obligations avec warrants en circulation au 31 décembre 2015.

## L'ACTIONNARIAT D'IBA



## AGENDA DE L'ACTIONNAIRE

Déclaration intermédiaire du premier trimestre 2016	11 mai 2016
Assemblée générale	11 mai 2016
Résultats du premier semestre 2016	25 août 2016
Déclaration intermédiaire du troisième trimestre 2016	16 novembre 2016

Pour consulter à tout moment la dernière version de l'agenda de l'actionnaire : <http://group.iba-worldwide.com/legal-and-regulatory-information#financial-calendar>



## CONTACT IBA

Thomas Ralet  
Vice-President Corporate Communication  
Tél.: +32 10 47 58 90  
E-mail: [investorrelations@iba-group.com](mailto:investorrelations@iba-group.com)

English version available on request.

## ION BEAM APPLICATIONS, SA

Chemin du Cyclotron, 3  
1348 Louvain-la-Neuve, Belgique  
Tél.: +32 10 47 58 11 - Fax: +32 10 47 58 10  
RPM Nivelles - TVA BE 428.750.985  
E-mail: [info-worldwide@iba-group.com](mailto:info-worldwide@iba-group.com)  
Website: [www.iba-worldwide.com](http://www.iba-worldwide.com)

E.R.: IBA SA, Chemin du Cyclotron, 3  
1348 Louvain-la-Neuve, Belgique.

Design & Production: [www.thecrewcommunication.com](http://www.thecrewcommunication.com)

Ce rapport est imprimé sur un papier couché sans bois certifié FSC.  
Il est fabriqué dans des usines respectueuses de l'environnement.